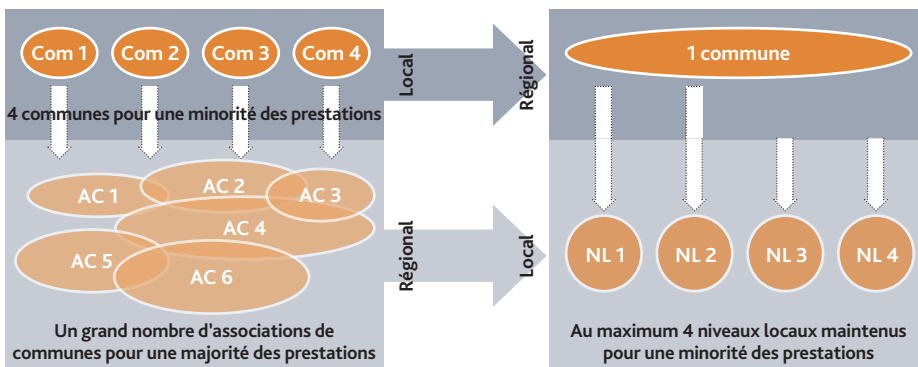


Fusion de communes

Le système de milice est l'un des piliers du système politique suisse, au même titre que la démocratie directe et le fédéralisme. Cependant, du fait de la complexification des tâches, des attentes croissantes des citoyens et de la difficulté d'assurer la relève dans un secteur public en profonde mutation, sa pérennité semble remise en question.

Nous sommes persuadés que le système de milice reste parfaitement adapté. Pour perdurer, il doit s'appuyer sur une administration professionnelle et moderne qui dispose des compétences nécessaires pour faire face aux enjeux présents et futurs des administrations publiques.

La mutualisation des ressources au sein d'associations de communes ou d'autres formes de collaboration constituent des solutions qui montrent leurs limites. Sans définition claire de la gouvernance et des rôles respectifs des parties prenantes, de telles organisations conduisent souvent à un déficit démocratique, tandis que les élus communaux y consacrent un temps important. En renversant le positionnement «local-régional», une fusion permet de retrouver davantage d'autonomie communale, de gagner en légitimité face aux partenaires, et également de diversifier les risques.



Vos besoins

- ▶ Vous souhaitez étudier la faisabilité d'une fusion à une ou à plusieurs communes ?
- ▶ Vous avez décidé d'entamer un processus de fusion et vous recherchez un partenaire capable de vous accompagner tout au long de votre projet ?

Une fusion n'est pas anodine. Nous disposons des compétences et de l'expérience permettant d'accompagner vos communes et de proposer des solutions innovantes.

Nos prestations

Dans tout projet de fusion, les finances jouent naturellement un rôle important et la capacité d'investissement de la future commune issue de la fusion est un élément déterminant de la réussite du projet. L'aspect financier devra donc être abordé et traité, notamment la question du coefficient d'impôt.

Cependant, une fusion de communes doit avant tout constituer un véritable projet de société. Elle doit s'appuyer sur une vision de ce que sera la commune de demain. Les trois éléments que sont la qualité de vie, la proximité et l'autonomie communale, en lien avec les questions d'identité, sont des éléments-clés qui correspondent aux préoccupations des habitants.

C'est pourquoi nous vous proposons un concept global d'accompagnement selon une approche en trois axes parallèles :

- ▶ La gouvernance et la vision
- ▶ Les prestations et l'organisation
- ▶ La démarche participative et l'implication de la population

BDO SA

Biopôle-Bâtiment Metio
Route de la Corniche 2
1066 Epalinges
Tél. 021 310 23 23
www.bdo.ch

La vision de notre engagement dans le secteur public

Pourquoi?

Nous croyons qu'un secteur public performant est un des piliers qui soutient le développement économique et social des états modernes.

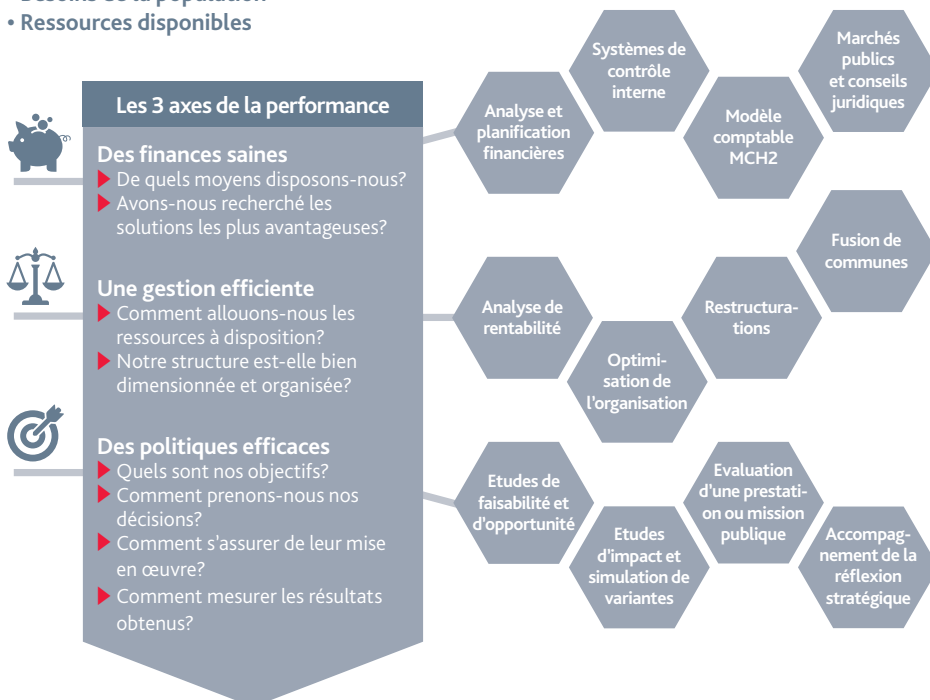
Comment?

Nous investissons dans une relation durable et personnalisée avec nos clients. Le centre de compétences centralise l'expertise acquise dans le domaine du secteur public, mais travaille main dans la main avec les conseillers BDO de votre région.

Quelle valeur ajoutée?

Nous amenons la clarté et la simplicité là où les situations sont complexes et difficiles. Nous vous aidons à vous poser les bonnes questions. Nous vous fournissons les outils appropriés pour prendre des décisions.

- Contexte législatif et réglementaire
- Besoins de la population
- Ressources disponibles



- Satisfaction des citoyens
- Accomplissement des tâches régaliennes
- Protection durable du patrimoine public

BDO SA

BDO SA est l'une des plus importantes sociétés suisses d'audit, de services fiduciaires et de conseil. Ses compétences clés englobent les prestations d'audit, les services fiduciaires, le conseil fiscal et juridique ainsi que le conseil d'entreprises. Avec ses 35 succursales, BDO dispose du réseau le plus dense de la branche. La proximité et la qualité des compétences sont des valeurs essentielles pour ses 1'500 collaborateurs. De cela découle des relations durables avec les clients. BDO SA révisé et conseille des entreprises actives dans les secteurs de l'industrie et des services, notamment des PME, des sociétés cotées en bourse, des administrations publiques et des organisations à but non lucratif.

Le réseau international BDO, qui couvre plus de 160 pays, est à disposition des entreprises orientées vers l'international. BDO SA a son siège principal à Zurich et est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO, dont le siège est à Bruxelles (Belgique).

Exprimez vos besoins, nous sommes à votre écoute.

BDO SA

| | |
|----------|---------------|
| Bulle | 026 435 33 33 |
| Delémont | 032 421 06 66 |
| Fribourg | 026 435 33 33 |
| Genève | 022 322 24 24 |
| Lausanne | 021 310 23 23 |
| Monthey | 024 479 06 10 |
| Sion | 027 324 70 70 |