

AUTOMATISIERTE BERICHTERSTATTUNG UND INTERAKTIVE FINANZSTEUERUNG FÜR ÖFFENTLICHE VERWALTUNGEN

BDO AG
Branchenzentrum öffentliche Verwaltung
September 2020

FINANZBERICHTE: EIN NOTWENDIGES ÜBEL?

Stolpersteine und Lösungsansätze

Stolpersteine

- Die Finanzberichte der Gemeinden (Budgetberichte und Jahresberichte) müssen meist manuell erstellt werden.
- In ihrer aktuellen Form sind die Finanzberichte statisch, d.h. die Bürger*innen können nur eine Papier- oder pdf-Version durchblättern.
- Finanzberichte für unterschiedliche Gruppen (z.B. Bürger*innen, Gemeinderat, Kommissionsmitglieder) müssen manuell erstellt werden.
- Massgeschneiderte Vergleiche müssen mit viel Aufwand erstellt werden.

Lösungsansatz mit IKVS

- Vordefinierte Finanzberichte, welche auf Knopfdruck erstellt und aktualisiert werden können, reduzieren den Aufwand für die Berichterstattung.
- Interaktive und transparente Finanzberichte erlauben es den Bürger*innen, online gezielt jene Informationen anzuschauen, welche sie interessieren.
- Durch unterschiedliche Ansichten je Gruppe kann der Detaillierungsgrad der sichtbaren Informationen gezielt gesteuert werden (öffentlich: freie Ansicht für alle, GR / Kommissionen: mit Login).
- Finanzdaten können für einen Vergleich individuell zusammengestellt werden.

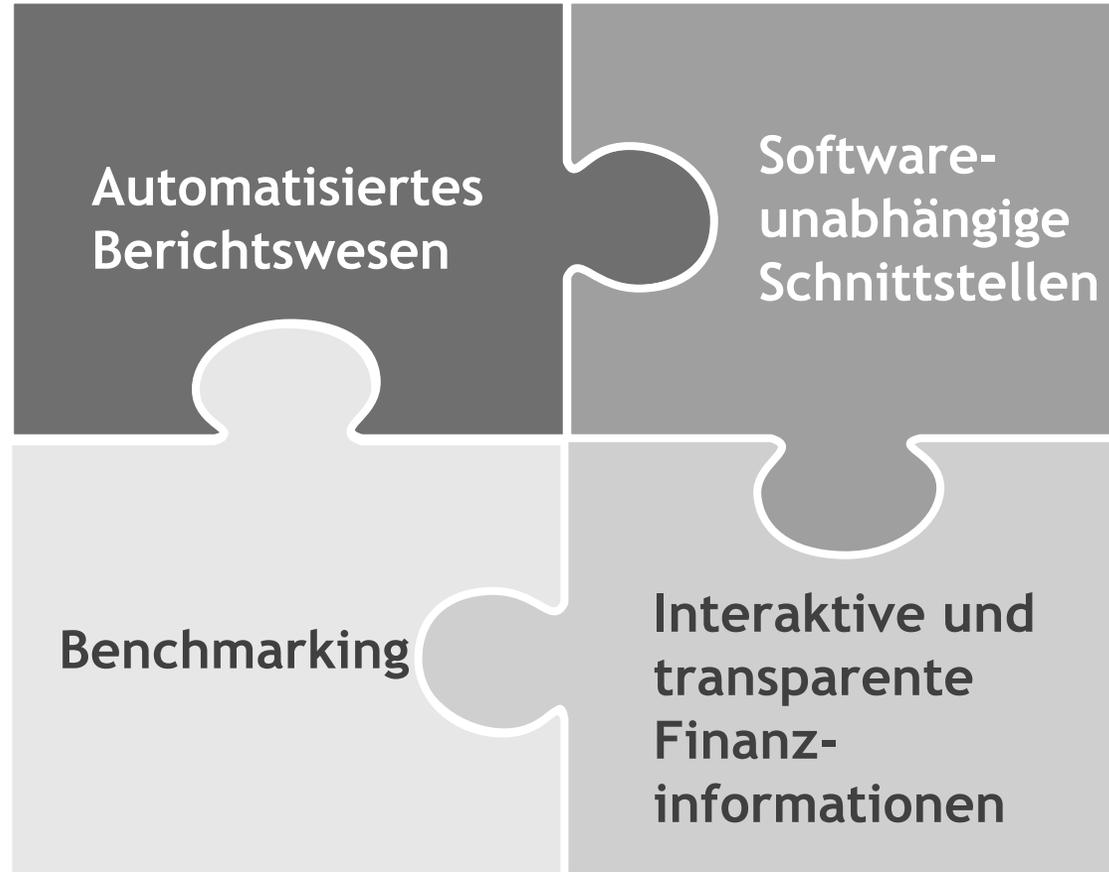
ZIELE DER FINANZBERICHTERSTATTUNG

Was wollen wir erreichen?

- **Erfüllung der gesetzlichen Anforderungen** (Vorgaben bzgl. Struktur und Inhalt der Finanzberichte).
- **Transparenz für die Bürger*innen:** Die relevanten Informationen sollen einfach verfügbar und einsehbar sein (z.B. Zahlen zu Investitionen, Veränderung der Zahlen gegenüber Vorjahren etc.). Die Bürger*innen sollen selber auswählen können, welche Informationen sie einsehen wollen.
- **Zielgruppengerechte Informationen:** Der Bauverwalter braucht für die Budgetierung den Zugriff auf andere Zahlen als ein Mitglied der Kultur- und Sportkommission. Die Gemeinderätin Finanzen soll detailliertere Zahlen einsehen können, als die Bürger*innen, welche sich über die Entwicklung der Sozialhilfekosten informieren möchte.
- **Geringer Arbeitsaufwand für Erstellung:** Die Finanzverwaltung erstellt regelmässig Finanzberichte, welche während der Erarbeitung laufend aktualisiert werden (z.B. im Budgetprozess). Erstellung und Aktualisierung sollen mit möglichst geringem Aufwand möglich sein.
- **Vergleichsmöglichkeiten:** Häufig besteht ein Bedürfnis nach dem Vergleich zwischen Gemeinden. Ausgewählte Finanzdaten sollen für den Vergleich verfügbar sein.

DER NUTZEN VON IKVS

Interkommunale Vergleichs-Systeme (IKVS): Berichterstattung auf Knopfdruck



DER NUTZEN VON IKVS

Interkommunale Vergleichs-Systeme (IKVS): Berichterstattung auf Knopfdruck

Automatisiertes Berichtswesen

Vordefinierte Berichtsformate und automatische Einbettung der aktuellen Zahlen in Texten und Grafiken senken die Fehleranfälligkeit und ermöglichen Berichte «auf Knopfdruck» (Budget, Finanzplan, unterjähriges Reporting, Jahresabschluss).

Softwareunabhängige Schnittstellen

IKVS ist mit verschiedenen FiBu-Systemen kompatibel (Datenimport) und kann in verschiedene Webtools eingebunden werden (Datenexport).

Benchmarking

Vergleich mit Gemeinden mit ähnlicher Bevölkerungszahl, regionaler Zugehörigkeit oder strukturellen Rahmenbedingungen sind möglich und unterstützen in der strategischen Entscheidungsfindung.

Transparente Finanzinformationen

Finanzdaten sind online für alle Bürger*innen verfügbar und der Detaillierungsgrad kann durch Anklicken individuell gewählt werden. Die verschiedenen Gruppen (z.B. Gemeinderat, Kommissionen, Abteilungsleitungen) erhalten je nach Rolle automatisch den Zugang zu unterschiedlichen Finanzdaten bzw. Detailstufen.

IHR NUTZEN MIT DER INTERAKTIVEN FINANZSTEUERUNG VON IKVS

IHR NUTZEN

Standard-/Individualbericht

- Effiziente Aufbereitung von standardisierten oder individualisierten Berichten und Auswertungen
- Reduzierter Zeitaufwand für die wiederkehrende Berichterstattung im Rahmen der Budget- und Rechnungsprozesse

Erfolgsrechnung (in Tausend CHF)

	RE 2016	VA 2017	VA 2018	AFP 2019	AFP 2020	AFP 2021
Ordentlicher Aufwand	47'962	52'204	51'556	52'402	51'913	52'172
Ordentlicher Ertrag	52'214	52'551	51'183	51'860	52'338	53'046
Ordentliches Ergebnis	4'251	348	-374	-543	424	874
Ausserordentlicher Aufwand	2'782	900	161	15	400	800
Ausserordentlicher Ertrag	545	381	368	331	688	1'059
Entnahmen Spezialfinanzierungen und Fonds	-214	207	-103	239	-410	-415
Gesamtergebnis	1'800	35	-270	12	302	719

Das nachfolgende Diagramm zeigt die 10 größten Veränderungen (positiv als auch negativ) zwischen dem Jahr 2017 und dem Jahr 2018 auf Basis der geplanten Aufwendungen und Erträge.



IHR NUTZEN

Berichtswesen

- Sämtliche Auswertungen können in Word oder PDF exportiert werden

Text

Erläuterungen zum Voranschlag

Im Jahr \${J} ist ein Fiskalertrag in Höhe von \${P} Franken geplant. Dies entspricht gegenüber dem Jahr \${VJ} in Höhe von \${PVJ} Franken einer Veränderung in Höhe von \${diff(P,PVJ)} Franken.

Erläuterungen zum Steuerfuss

z.B. Entwicklung Steuerfuss, Veränderungen aufgrund Steuergesetzrevision, ...

z.B. Im Rahmen der kantonalen Steuergesetzrevision 2020 (Basis bildet die Steuervorlage SV17 des Bundes) soll die Aufteilung der Steuererträge zwischen Kanton und Gemeinden bei den juristischen Personen je hälftig erfolgen (aktuell 45% Kanton und 55% Gemeinden). Die allfälligen finanziellen Auswirkungen aus der SV17 sind in der Planung noch nicht berücksichtigt.

Erläuterungen zum AFP

Standardisierte Eingabe von Texten

Einfacher Export in Word oder PDF

3.3.2 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

3.3.2.1 Fiskalertrag und Steuerfuss

Fiskalertrag (in Tausend CHF)

	RE 2017	VA 2018	VA 2019	AFP 2020	AFP 2021	AFP 2022
40 - Fiskalertrag	15'049	15'503	16'273	16'568	16'869	17'177
400 - Direkte Steuern natürliche Personen	10'960	12'488	12'890	13'148	13'411	13'679
401 - Direkte Steuern juristische Personen	2'425	1'501	1'870	1'907	1'946	1'984
402 - übrige Direkte Steuern	1'650	1'500	1'500	1'500	1'500	1'500
4022 - davon Vermögensgewinnsteuern	649	600	600	600	600	600
4023 - davon Handänderungssteuern	759	700	700	700	700	700
4024 - davon Erbschaftssteuern	243	200	200	200	200	200
403 - Besitz und Aufwandsteuern	13	13	13	13	13	13

Kennzahlen Steuerertrag

	RE 2017	VA 2018	VA 2019	AFP 2020	AFP 2021	AFP 2022
Wachstum Steuern NP in %	-9.67	13.94	3.21	2.00	2.00	2.00
Wachstum Steuern JP in %	57.71	-38.10	24.58	2.00	2.00	2.00

Erläuterungen zum Voranschlag

Im Jahr 2019 ist ein Fiskalertrag in Höhe von 16'272'500 Franken geplant. Dies entspricht gegenüber dem Jahr 2018 in Höhe von 15'502'700 Franken einer Veränderung in Höhe von 769.800 Franken.

Erläuterungen zum Steuerfuss

z.B. Entwicklung Steuerfuss, Veränderungen aufgrund Steuergesetzrevision, ...

z.B. Im Rahmen der kantonalen Steuergesetzrevision 2020 (Basis bildet die Steuervorlage SV17 des Bundes) soll die Aufteilung der Steuererträge zwischen Kanton und Gemeinden

IHR NUTZEN

Beispiele Berichtswesen

Hierarchie - Struktur

Produktthaushalt

Funktionale Gliederung

2019

Anzeigen

Zeige öffentliche Version

Gesamthaushalt

- 0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG
- 1 - ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG
- 2 - BILDUNG
- 3 - KULTUR, SPORT UND FREIZEIT, KIRCHE
- 4 - GESUNDHEIT
- 5 - SOZIALE SICHERHEIT
- 6 - VERKEHR
- 7 - UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG
- 8 - VOLKSWIRTSCHAFT
- 9 - FINANZ- UND STEUERN

0 - ALLGEMEINE VERWALTUNG
(Funktion)

Aufgaben

Gesetzliche Grundlagen

Erfolgsrechnung

	RE 2017	VA 2018	VA 2019	Abw.	AFP 2020	AFP 2021	AFP 2022	Trend
Betrieblicher Aufwand	7'470'802	7'627'050	7'960'300		7'985'195	8'094'568	8'036'808	
Betrieblicher Ertrag	1'231'820	1'262'780	1'242'100		1'222'100	1'222'100	1'222'100	
Betriebliches Ergebnis	-6'238'982	-6'364'270	-6'718'200		-6'763'095	-6'872'468	-6'814'708	
Ergebnis aus Finanzierung	322'547	343'955	344'000		344'000	344'000	344'000	
Operatives Ergebnis	-5'916'435	-6'020'315	-6'374'200		-6'419'095	-6'528'468	-6'470'708	
Ausserordentliches Ergebnis	--	-64'200	--		--	--	--	
Gesamtergebnis	-5'916'435	-6'084'515	-6'374'200		-6'419'095	-6'528'468	-6'470'708	

Entwicklung und Zusammensetzung der Ergebnisse

Jahr	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit (ohne Finanzergebnis aber mit Internen Verrechnungen)	Ergebnis aus Finanzierung	Ausserordentliches Ergebnis (mit Spezialfinanzierung und Fonds)
RE 2017	-6239	323	
VA 2018	-6364	344	-64
VA 2019	-6718	344	
AFP 2020	-6763	344	
AFP 2021	-6872		

Die größten Veränderungen von VA 2018 zu VA 2019 (Betrieblicher Aufwand)

Code	Bezeichnung	Veränderung (CHF)
3010.20	Löhne des Verwaltungspersonals	~140'000
3130.05	Reinigung von Dritten	~110'000
3010.10	Löhne des Betriebspersonals	~70'000
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	~30'000
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	~20'000
3130.01	Dienstleistungen Informatik	~15'000
3910.00	IV Dienstleistungen	~10'000
3140.40	Parkanlagen / Spielplätze	~5'000
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	~5'000
3144.00	Unterhalt / Rep. Gebäude	~70'000

Einfache Navigation innerhalb der verschiedenen Ressorts

IHR NUTZEN

Interaktive Berichterstattung & Finanzsteuerung

- Die Bürger*innen sollen selber auswählen können, in welcher Form sie die Informationen einsehen wollen

[Benutzerkonto erstellen](#) [Passwort vergessen](#) [nicht angemeldet \(Anmelden\)](#)

Jahresrechnung 2019

Die Jahresrechnung 2019 können Sie wie gewohnt unten unter "Download" herunterladen.

Neu ermöglicht die interaktive Jahresrechnung 2019 eine vertiefte Analyse:
[Interaktive Jahresrechnung](#)

Ansicht der interaktiven
Jahresrechnung
(folgende Folie)

Datum: 6. Mai 2020
Herausgeber: Gemeinderat
Bestellen: ☰
Download: ↓
(pdf, 841.3 kB)

Download einer
klassischen PDF-Version

Zuständige Instanz: [Finanzverwaltung](#)
Zuständige Oberinstanz: [Finanzen](#)

IHR NUTZEN

Interaktive Berichterstattung & Finanzsteuerung

- Die relevanten Informationen sollen für die Bürger*innen jederzeit transparent einsehbar sein

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2018	Voranschlag 2019	Rechnung 2019		Abweichungen
<u>Betrieblicher Aufwand</u>	93'047'267	96'451'100	95'110'130	↘	-1'340'970
<u>30 - Personalaufwand</u>	37'007'301	38'088'100	37'698'379	↘	-389'721
<u>31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand</u>	20'525'143	22'274'400	21'374'842	↘	-899'558
<u>33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen</u>	5'562'200	5'592'100	5'661'224	↗	69'124
<u>35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</u>	12'614	--	--		--
<u>36 - Transferaufwand</u>	28'239'079	29'030'800	28'850'588	→	-180'212
<u>39 - Interne Verrechnungen</u>	1'700'931	1'465'700	1'525'097	↗	59'397

IHR NUTZEN

Interaktive Berichterstattung & Finanzsteuerung

- Durch die interaktive Jahresrechnung können sich die Bürger*innen online einen detaillierten Überblick über die Detailpositionen (beispielsweise Investitionen) verschaffen

	Rechnung 2018	Voranschlag 2019	Rechnung 2019	Abweichungen
> 5010.01 - Strassen	-878'736	-2'930'000	-1'022'275	1'907'725
> 5030.00 - Übriger Tiefbau	-152'643	--	-5'271	-5'271
> 5030.10 - Kanäle	-697'288	-1'436'000	-772'040	663'960
> 5030.20 - ARA	-358'904	-440'000	-265'382	174'618
> 5030.40 - Erschliessungen	75'525	--	0	0
> 5040.01 - Hochbauten	-1'975'207	-6'513'000	-2'929'511	3'583'489
> 5060.01 - Fahrzeuge und Maschinen	-126'886	-200'000	-246'171	-46'171
> 5200.01 - Software	-20'804	--	--	--
> 5610.01 - Investitionsbeiträge Gewässer	-46'493	--	--	--
> 5610.10 - Investitionsbeiträge Strassen	-185'138	-150'000	-826'577	-676'577
> 5650.01 - Inv. Beiträge an ÖV	-451'777	-460'000	-371'531	88'469

IHR NUTZEN

Kennzahlenvergleich / Benchmark

- Massgeschneiderte Vergleichsmöglichkeiten mit anderen Gemeinden ähnlicher Grösse, Kanton / Region, Bevölkerungszahl und weiteren Charakterisierungsmerkmale

Kommunen für Kennzahlvergleich auswählen

Vergleichsbasis

Auswahl nach: Vergleichsring Vergleichsringübergreifend

Kommunenart *
 Gemeinde Kanton
 Stadt

Alle Kommunenarten Keine Kommunenarten

Einwohnerzahl von: * 0
Einwohnerzahl bis: * 5000

Kanton *
 Aargau Appenzell Ausserrhoden
 Appenzell Innerrhoden Basel-Landschaft
 Basel-Stadt Bern / Berne
 Fribourg / Freiburg Genève
 Glarus Graubünden / Grigioni / Grischun
 Jura Luzern
 Neuchâtel Nidwalden
 Obwalden Schaffhausen
 Schwyz Solothurn
 St. Gallen Thurgau
 Ticino Uri
 Valais / Wallis Vaud
 Zug Zürich

Alle Kantone Kein Kanton

18 Kommunen ausgewählt

Eingrenzung nach
Einwohnerzahl

Kommunen für Kennzahlvergleich auswählen

Vergleichsbasis

Auswahl nach: Vergleichsring Vergleichsringübergreifend

Vergleichsring * APAR - Appenzell Ausserrhoden

Auswahl einzelner Kommunen

Nur die nachfolgenden Kommunen vergleichen

15 < << 1 2 >> > (1 bis 15 von insgesamt 20)

Kommune

Bühler (Gemeinde)
 Gais (Gemeinde)
 Grub (AR) (Gemeinde)
 Heiden (Gemeinde)
 Herisau (Gemeinde)
 Hundwil (Gemeinde)
 Lutzenberg (Gemeinde)
 Rehetobel (Gemeinde)
 Reute (AR) (Gemeinde)
 Schönengrund (Gemeinde)
 Schwellbrunn (Gemeinde)
 Speicher (Gemeinde)
 Stein (AR) (Gemeinde)
 Teufen (AR) (Gemeinde)
 Trogen (Gemeinde)

15 < << 1 2 >> > (1 bis 15 von insgesamt 20)

3 von 20 Kommunen ausgewählt

Alle Kommunen Keine Kommunen

Auswahl einzelner
Vergleichsgemeinden

IHR NUTZEN

Kennzahlenvergleich / Benchmark

- Untenstehend wird eine Standardauswertung von ausgewählten Kennzahlen präsentiert
- Nebst einem standardisierten Kennzahlenset besteht ausserdem die Möglichkeit individuelle Kennzahlen zu definieren

Tabellenausgabe
Kennzahlen zum Personalaufwand ⇒ Gesamthaushalt

Kennzahlauswahl
Abfrage ausführen
Statistische Vergleichsgrößen
Ansicht

Beenden

- Deaktiviert
- Mittelwert
- Median**

- Deaktiviert
- Minimum

- Deaktiviert
- Maximum

- Deaktiviert
- Median (über alle Kommunen)

- Deaktiviert
- Abs. Abw.
- Proz. Abw.**
- Abs. und Proz. Abw.

- Deaktiviert
- Abs. Abw.
- Proz. Abw.**
- Abs. und Proz. Abw.

<< 1 >> (1 bis 4 von insgesamt 4)

	Kennzahl / Grundzahl	Werttyp	Jahr	Statistische Vergleichsgrößen			Heiden (Gemeinde)		Herisau (Gemeinde)		Teufen (AR) (Gemeinde)	
				Median	Min	Max	Kommunalwert		Kommunalwert		Kommunalwert	
							Wert	proz. Abw.	Wert	proz. Abw.	Wert	proz. Abw.
	Effektives Wachstum Personalaufwand (%)	Plan-Wert	2020	1.57	0.89	2.45	1.57	0.25 %	2.45	56.19 %	0.89	-43.02 %
	Personalaufwand in Prozent vom Fiskalertrag	Plan-Wert	2020	69.16	63.50	74.70	74.70	8.02 %	63.50	-8.19 %	69.16	0.00 %
	Personalaufwand pro Einwohner	Plan-Wert	2020	2'472.88	1'065.88	2'952.48	2'952.48	19.39 %	2'472.88	0.00 %	1'065.88	-56.90 %
	Personalaufwandsquote	Plan-Wert	2020	46.34	40.70	49.05	49.05	5.86 %	40.70	-12.17 %	46.34	0.01 %

15 << 1 >> (1 bis 4 von insgesamt 4)

IHR NUTZEN

Kennzahlenvergleich / Benchmark

- Nebst der tabellarischen Ansicht können die Auswertungen auch per Knopfdruck in grafischer Form dargestellt werden

Tabellenausg
Kennzahlen zum Personalaufwa

Kennzahlwahl Abfrage ausführen Statistische Vergleichsgrößen Ansicht

Beenden Kennzahl

Median Min Max Deaktiviert

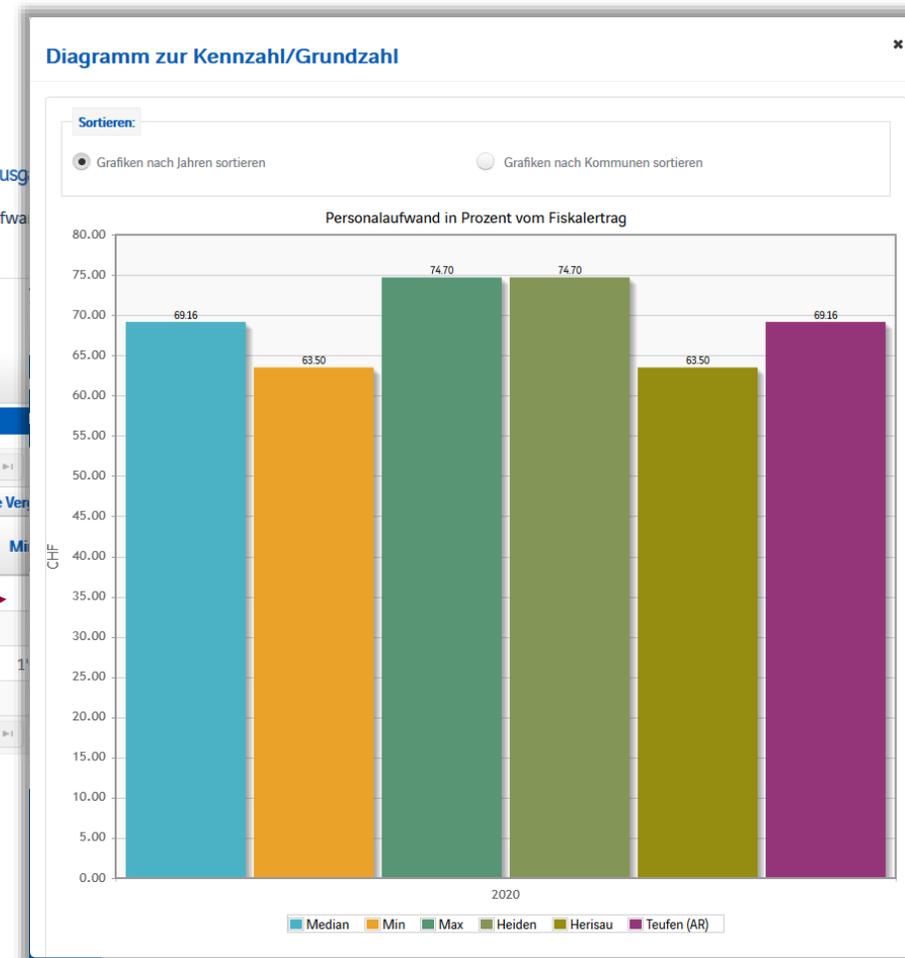
Deaktiviert
Mittelwert
Median

Minimum Maximum Median (über alle Kommunen)

Proz. Abw.
Deaktiviert
Abs. Abw.
Proz. Abw.
Abs. und proz. Abw.

	Kennzahl / Grundzahl	Werttyp	Jahr	Statistische Ver	
				Median	Min
	Effektives Wachstum Personalaufwand (%)	Plan-Wert	2020	1.57	
	Personalaufwand in Prozent vom Fiskalertrag	Plan-Wert	2020	69.16	
	Personalaufwand pro Einwohner	Plan-Wert	2020	2'472.88	1
	Personalaufwandsquote	Plan-Wert	2020	46.34	

15



(Gemeinde)	Statistischer Wert	prozent. Abw.
		-43.02 %
		0.00 %
		-56.90 %
		0.01 %

ZUSAMMENARBEIT BDO - AXIANS IKVS AG

ZUSAMMENARBEIT BDO - AXIANS IKVS AG



- Mit dem **Ziel**, den öffentlichen Verwaltungen in der Schweiz ein modernes, attraktives und effizientes Finanzsteuerungs- und Berichterstattungstool anbieten zu können, sind BDO und Axians IKVS AG eine Partnerschaft eingegangen.
- **Axians IKVS AG** stellt das technische Knowhow hinter dem Webtool zur Verfügung und ist auch für die technische Weiterentwicklung des Produktes verantwortlich. In den Projekten übernimmt Axians IKVS hauptsächlich die Rolle des technischen Sparringpartners.
- **BDO** hat dank der langjährigen Erfahrung in der strategischen und finanziellen Beratung von öffentlichen Verwaltungen fachlich mitgearbeitet, das Produkt den Schweizer Gegebenheiten der öffentlichen Finanzen (HRM2, rechtliche Grundlagen, etc.) anzupassen und wirkt bei der fachlichen Weiterentwicklung des Produktes mit. In den Projekten übernimmt BDO die fachlichen Abklärungen, das fachliche Aufsetzen des Webtools, Nutzerschulungen sowie weitere finanzielle und strategische Beratungen.

AUSGEWÄHLTE IKVS-REFERENZEN



Gemeinde
Köniz



[Beispiel einer interaktiven Jahresrechnung: Gemeinde Herisau](#)



Appenzell Ausserrhoden



Stadt Dietikon



*in Zusammenarbeit
mit:*

ARI

Appenzell Ausserrhoden
Informatik



**KANTON
NIDWALDEN**

Aufgaben- und Finanzplan 2020/21

sowie

interaktives Berichtswesen
für die 20 Gemeinden des Kantons
Appenzell-Ausserrhoden

Budgetbericht 2021 und
Jahresrechnung 2019 sowie
interaktives Berichtswesen

Gemeindefinanzstatistik 2021



**Gemeinde
Obersiggenthal**



IHR WEG ZUR INTERAKTIVEN FINANZSTEUERUNG

IHR WEG ZUR INTERAKTIVEN FINANZSTEUERUNG

Zusammenspiel Kunde / IKVS / BDO

- Die folgende Grafik gibt Ihnen einen Überblick der Aufgabenteilung zwischen Ihnen, Axians IKVS und BDO

Phase	Kunde	BDO	Axians IKVS
1) Initialisierung / Datenübernahme	Teilnahme Webinar	Vorbereitung / Teilnahme Webinar	
2) Grundeinrichtung IKVS	Unterlagen und Informationen zur Verfügung stellen	Grundeinrichtung und Einrichtung Berichte	Technische Unterstützung
3) Schulungen IKVS	Teilnahme Schulungen	Durchführung Schulungen	
4) Betrieb IKVS	Nutzung	1. Level-Support 2. Level-Support	3. Level-Support

- Umsetzung ab CHF 4'000 einmalig und ab CHF 1'250 wiederkehrend möglich
(Kosten abhängig von Gemeindegrösse, Anzahl gewählter Module, Schulungsbedarf, eigene Umsetzungsleistungen etc.)

IHR WEG ZUR INTERAKTIVEN FINANZSTEUERUNG

Produktumfang

- Der Produktumfang ist durch Sie individuell wählbar und kann auf Sie abgestimmt werden:

Modul	Bemerkungen
Kennzahlen- und Berichtsmodul, einschliesslich Standardbericht	Pflichtmodul
Interaktive Berichte	Pflichtmodul
Interaktive und unterjährige Finanzsteuerung	Wahlmodul

- Zusätzlich haben Sie die Möglichkeit zu den einzelnen Modulen auf folgende Dienstleistungen zurückzugreifen:
 - Schulungen
 - Beratungsleistungen
 - Erstellung von individuellen Berichten



IHRE ANSPRECHPARTNER



FRAGEN? NEHMEN SIE MIT UNS KONTAKT AUF

Weitere Informationen zur interaktiven Finanzsteuerung:

www.bdo.ch/ikvs

Zögern Sie nicht, uns bei Fragen zum IKVS-Webtool zu kontaktieren:

ikvs@bdo.ch

IHRE ANSPRECHPARTNER



Gianmarco Zanolari

Leiter Branchenzentrum öffentliche
Verwaltungen Ostschweiz

gianmarco.zanolari@bdo.ch

+41 71 228 62 32



Kaspar Schiltz

Leiter Branchenzentrum öffentliche
Verwaltungen Zürich

kaspar.schiltz@bdo.ch

+41 71 228 62 32



Christian Wernli

Leiter Branchenzentrum öffentliche
Verwaltungen Nordwestschweiz

christian.wernli@bdo.ch

+41 62 834 92 29



Pirmin Marbacher

Leiter Branchenzentrum öffentliche
Verwaltungen Zentralschweiz

pirmin.marbacher@bdo.ch

+41 41 368 13 28



Leandro Zingaro

Leiter Branchenzentrum öffentliche
Verwaltungen Mittelland

leandro.zingaro@bdo.ch

+41 32 624 65 28



Jacques Blanc

Leiter Branchenzentrum öffentliche
Verwaltungen Westschweiz

jacques.blanc@bdo.ch

+41 21 310 23 01