

Planification financière pour une gestion prospective performante

La complexification et la multiplication des tâches communales ont un impact non négligeable sur l'autonomie financière et décisionnelle des communes. Cela implique également que les communes doivent, de façon continue, adapter leur organisation. La croissance démographique ou le développement d'un nouveau quartier nécessite d'adapter les infrastructures et d'augmenter le volume des prestations. L'équilibre des coûts et les recettes est ainsi remis en question.

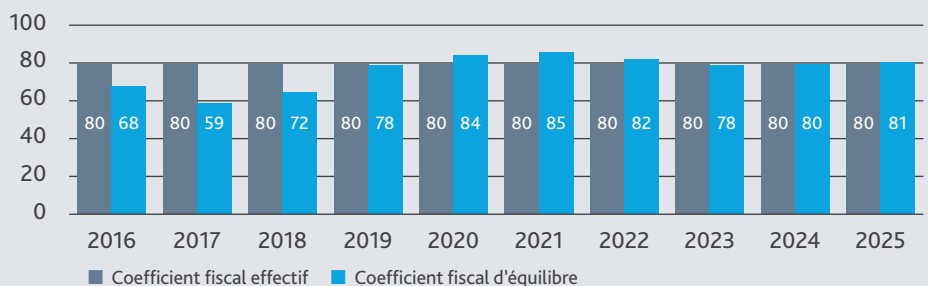
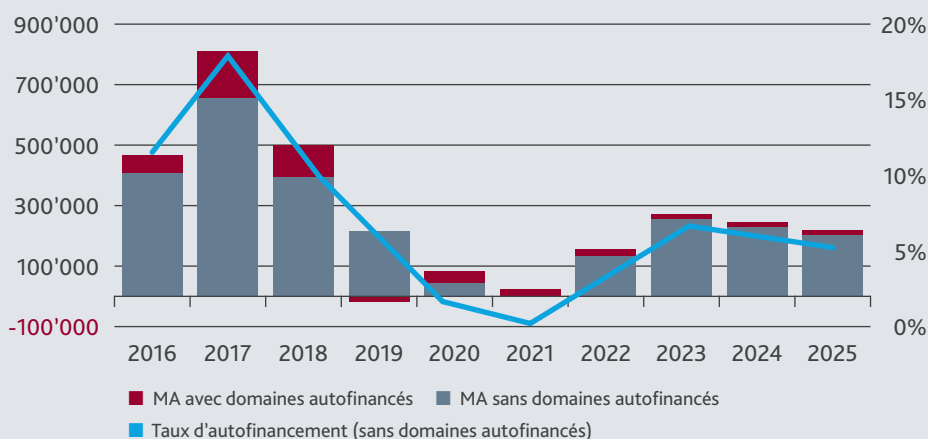
Plusieurs questions en découlent:

- ▶ Ai-je les moyens d'effectuer les investissements projetés?
- ▶ Quelle est la capacité d'endettement de ma commune?
- ▶ Quel est l'impact d'une augmentation de charges?
- ▶ A quel niveau fixer le taux d'impôt communal?

Vos besoins

- ▶ Vous voulez anticiper de manière proactive les éléments qui affectent la vie de votre commune.
- ▶ Vous souhaitez disposer d'un outil de gestion moderne et performant.
- ▶ Vous désirez faire le lien entre votre taux d'impôt communal et la planification des investissements prévue dans votre programme de législation.

Marge d'autofinancement (MA) et taux d'autofinancement (MA/Recettes)



Nos prestations

La planification financière permet de disposer d'une vision à moyen terme de l'évolution des ressources financières d'une collectivité publique et de la confronter à ses besoins de manière anticipée. Les autorités sont alors en mesure de prioriser leurs investissements et leurs projets de manière éclairée.

L'approche comptable ou budgétaire étant insuffisante pour répondre à ces questions, nous nous basons sur une approche économique, afin d'élaborer un tableau de bord présentant les indicateurs suivants:

- ▶ marge d'autofinancement
- ▶ marge nette d'autofinancement
- ▶ capacité d'investissement
- ▶ capacité d'endettement

Nous élaborons une planification financière à 5 ans fondée sur l'analyse des tendances passées et qui intègre les perspectives futures de votre commune, en particulier:

- ▶ l'évolution de la population et des contribuables
- ▶ l'évolution des impôts et des recettes fiscales
- ▶ la progression des dépenses en fonction des futures prestations
- ▶ les besoins d'investissement

BDO SA

Biopôle-Bâtiment Metio
Route de la Corniche 2
1066 Epalinges
Tél. 021 310 23 23
www.bdo.ch

La vision de notre engagement dans le secteur public

Pourquoi?

Nous croyons qu'un secteur public performant est un des piliers qui soutient le développement économique et social des états modernes.

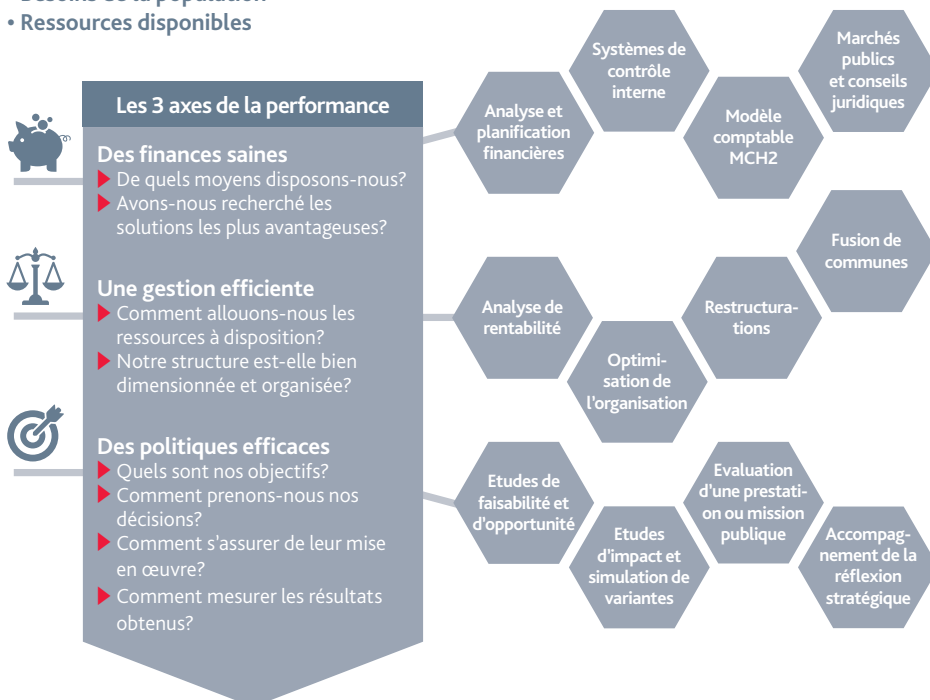
Comment?

Nous investissons dans une relation durable et personnalisée avec nos clients. Le centre de compétences centralise l'expertise acquise dans le domaine du secteur public, mais travaille main dans la main avec les conseillers BDO de votre région.

Quelle valeur ajoutée?

Nous amenons la clarté et la simplicité là où les situations sont complexes et difficiles. Nous vous aidons à vous poser les bonnes questions. Nous vous fournissons les outils appropriés pour prendre des décisions.

- Contexte législatif et réglementaire
- Besoins de la population
- Ressources disponibles



- Satisfaction des citoyens
- Accomplissement des tâches régaliennes
- Protection durable du patrimoine public

BDO SA

BDO SA est l'une des plus importantes sociétés suisses d'audit, de services fiduciaires et de conseil. Ses compétences clés englobent les prestations d'audit, les services fiduciaires, le conseil fiscal et juridique ainsi que le conseil d'entreprises. Avec ses 34 succursales, BDO dispose du réseau le plus dense de la branche. La proximité et la qualité des compétences sont des valeurs essentielles pour ses 1'500 collaborateurs. De cela découle des relations durables avec les clients. BDO SA révisé et conseille des entreprises actives dans les secteurs de l'industrie et des services, notamment des PME, des sociétés cotées en bourse, des administrations publiques et des organisations à but non lucratif.

Le réseau international BDO, qui couvre plus de 160 pays, est à disposition des entreprises orientées vers l'international. BDO SA a son siège principal à Zurich et est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO, dont le siège est à Bruxelles (Belgique).

Exprimez vos besoins, nous sommes à votre écoute.

BDO SA

Bulle	026 435 33 33
Delémont	032 421 06 66
Fribourg	026 435 33 33
Genève	022 322 24 24
Lausanne	021 310 23 23
Monthey	024 479 06 10
Sion	027 324 70 70